



道口资本  
DAOKOU ZI BEN

DAOKOU CAPITAL'S POST-EMBA  
CHAIRMAN HIGH-END PROJECT

道口资本后EMBA董事长高端项目

——新商业领袖培育计划







## 培养目标

TRAINING OBJECTIVES

既有资本运作广度又具商业思想深度的企业投资家

## 课程使命

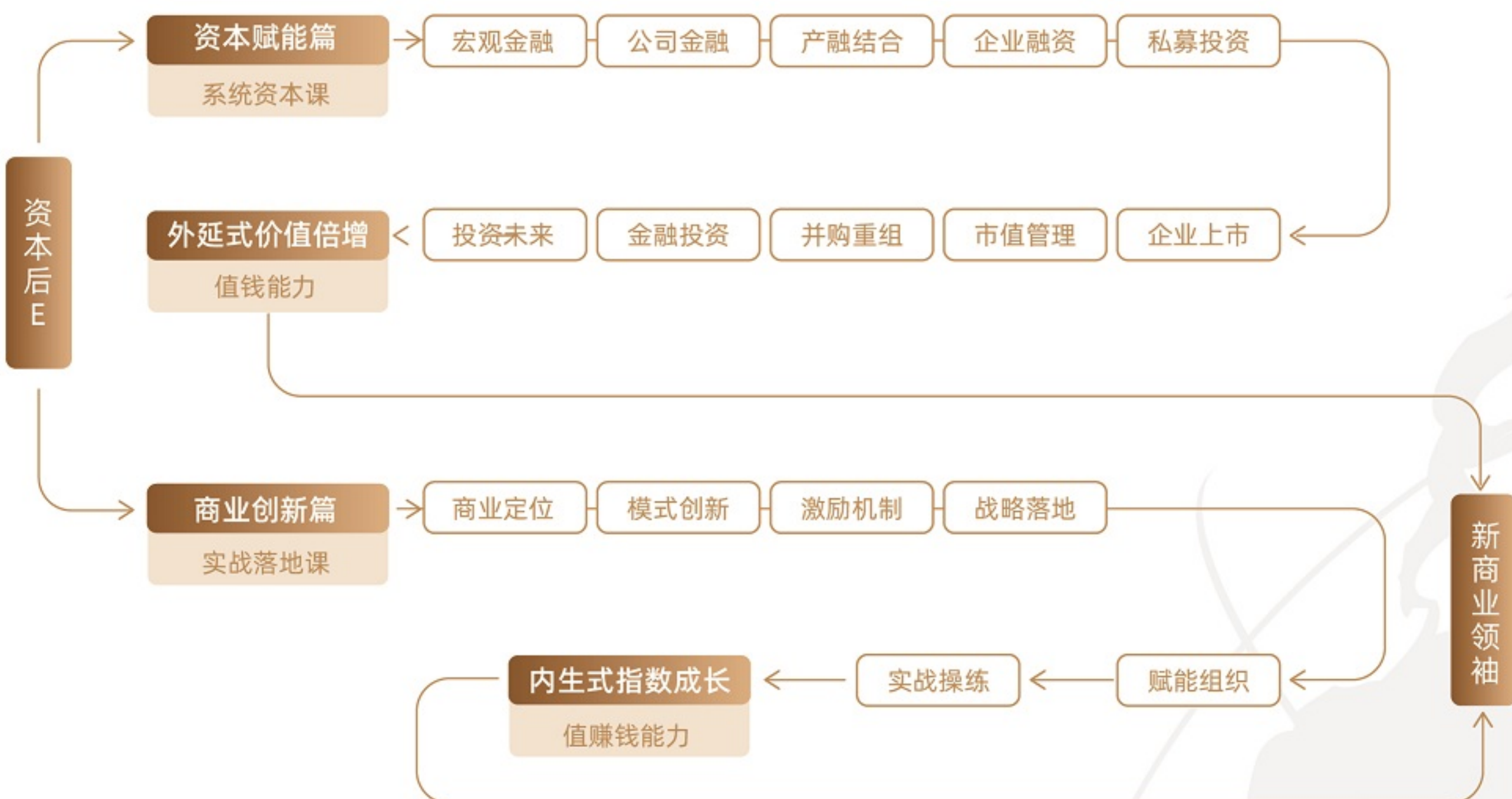
COURSE MISSION

系统赋能成就新商业领袖  
 新商业领袖=资本运作×商业创新  
 塑造核心能力=赚钱能力×值钱能力

## 课程逻辑

CURRICULUM LOGIC

双轮内外兼修课程体系，既赚钱又值钱落地系统





## 项目背景 BACKGROUND OF THE PROJECT

中国正在迎来一个全新的“资本商业”时代，在这个新的竞争格局下，传统商业世界发生着快速而持续的变革。传统企业如何借助资本的力量突破瓶颈、实现转型升级与指数型成长？如何以资本的视角，洞察企业发展的底层逻辑？如何激活资本杠杆效能，构建多元化融资体系，优化企业资产配置结构？如何把握产业投资风口，塑造企业生态格局？如何深刻理解将会改变商业未来的颠覆性金融科技？如何在新商业时代中，锻造与之匹配的商业模式与企业战略？如何最大化企业的自身价值？这些挑战，都需要新一代商业领袖深入思考并做出实践。

新商业领袖高端项目依托清华五道口资源，调研已毕业十七期投融资班企业家校友，再度对“资本后EMBA”课程迭代升级。课程着重关注资本赋能和商业创新两大核心主题，邀请众多顶尖金融学教授、权威政策制定者和资本业界大咖导师，共同打造全方位浸润式学习体验，赋能中国企业实现价值再造，取势领跑未来。

## 课程设置 CURRICULUM

系统构建+落地辅导+标杆学习+私董研讨

### 资本赋能篇—洞悉资本逻辑，赋能价值倍增





## 商业创新篇

# 洞察商业本质，创新缔造成长

### 模块一

#### 商业洞察 企业定位

##### 定位决定方向

洞察商业逻辑本质, 确定优势竞争地位

- 趋势洞察: 未来商业方向-纵向看穿, 横向看透
- 产业洞察: 顶层设计, 找准定位
- 消费洞察: 用户定位, 产品创新
- 优势竞争定位: 愿景、使命、价值观

### 模块二

#### 商业模式 颠覆创新

##### 模式决定优劣

进化商业盈利模式, 打造持续成长机制

- 商业模式创新: 深度再造价值链系统
- 如何设计符合资本市场的商业模式
- 如何通过商业模式创新, 赢得动态竞争和行业风口
- 如何通过商业模式创新, 提升企业市场控制力与定价权

### 模块三

#### 公司治理 股权激励

##### 激励决定效率

公司治理顶层架构, 实现企业价值倍增

- 企业高速发展基础与保障-公司治理:
- 1、决策机制2、管控机制3、监督机制4、激励机制
- 企业股权结构设计路线图与方案要点
- 通过股权结构设计, 吸引和对接资本市场力量
- 通过股权结构设计, 建立企业长效增长机制
- 推进股权结构设计, 实现团队高度认同与高能激励

### 模块四

#### 战略罗盘 规划落地

##### 规划决定执行

企业战略导航设定, 执行系统规划落地

- 细分市场系统分析, 预测未来发展趋势
- 企业战略群体分析, 明晰未来发展方向
- 价值环节定位分析, 明确企业核心能力
- 业务的选择与定位, 科学业务组合发展
- 竞争因素对比分析, 获得业务竞争优势
- 有效规划资源配置, 保障战略落地执行

### 模块五

#### 赋能组织 指数增长

##### 组织决定成败

赋能进化组织能力, 成就企业指数增长

- 赋能——打造应对不确定性的敏捷团队
- 企业全息洞察与组织进化
- 未来组织管理模式
- 流程再造与自动自发机制构建
- 敏捷组织支撑企业指数级增长

### 模块六

#### 新资本模式 企业实战 演练与游学

##### 实战成就未来

实战演练优化系统, 标杆参访学习先进

- 企业项目路演辅导与实战
- 企业深度会诊
- 学员企业专家随访考察调研
- 探访创新之源: 硅谷(谷歌、苹果等)
- 走进金融中心: 纽交所、纳斯达克、摩根、高盛、花旗等金融机构
- 感受知识殿堂: 哈佛、MIT、斯坦福等顶级学府



# 拟邀部分授课导师

Part of the tutors to be invited



## 何小锋

我国著名的经济学家、投资银行专家，北京大学经济学院金融学系教授、主任，博士生导师，北京大学经济学院顾问委员会主席，兼任北京大学首都发展研究院副院长，中国股权投资协会副会长，厦门大学EMBA名誉讲师。



## 许健

原中国人民银行党校的副校长，经济学博士、研究员、教授、博士生导师，参与《投资基金法》、《中小企业促进法》、《政府采购法》和负责《证券法》的起草，参与中国一系列经济金融体系改革、中央关于市场经济理论研究材料起草和国民经济计划有关规划制定。



## 周立

清华大学经济管理学院教授，现为4家上市公司独立董事(中金黄金、中航重机、辉丰股份、上海科技)现受聘为中国水电集团地产公司外部董事，兼任信达证券内核委员会委员。



## 张伟

北京大学金融与产业发展研究中心研究员，北京市经济法学会金融专业委员会副秘书长，历任北京证券投资银行总部北方部副总、中原证券投资银行总部副总，曾任中国证券投资者保护基金公司资金监控中心总监、中国证券业协会第一届融资融券专业委员会委员、中国证券业协会托管结算专业委员会委员。



## 金岩石

独立经济学家，原国金证券首席经济学家，被海内外媒体誉为“索罗斯的中国门徒”、“纳斯达克市场的活字典”。曾受聘为全国人大财经委《证券法》修订小组专家，北京大学汇丰商学院金融课程主任教授，2010年6月荣获中国证券市场20年“最具影响力人物奖”。2016年荣获《第一财经》年度财经人物。



## 朱少平

全国人大财经委法案主任，曾参与多部政策法律文件起草，在国企改革与有关国有经济、证券市场、股权投资、投资基金、信托、合伙制等方面有深入研究。



## 欧阳良宜

北京大学汇丰商学院副院长、金融学副教授、EMBA主任，香港大学金融学博士、特许金融分析师。



## 张云峰

上海股权托管交易中心股份有限公司党委书记、总经理，兼任上海交通大学、上海财经大学、中国风险投资研究院兼职教授，曾任申银万国证券股份有限公司代办股份转让总部总经理、党支部书记，是我国最早的场外资本市场的建设者和从业者。



## 张勇

南开大学法学院教授，法学研究所所长，中国国际法学会常务理事中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，中国贸促会金融仲裁中心仲裁员，天津市人民政府法律顾问，北京大学经济学院EMBA教授。



## 杜兵

华夏基金投资部原副总，第十四、第十五和第十六届主板发审委员会委员，现任宝来资产管理有限公司合伙人，深圳宏时资本管理有限公司执行董事。





### 陈亚彬

北京大学经济学院研究学者，英国皇家管理学院院士，新加坡亚洲管理学院副院长，曾任多家跨国集团、上市公司高管，担任过多家驰名中小企业特聘顾问，如：相宜本草化妆品有限公司(五年辅导,实现从6000万到22个亿)，上海景格科技有限公司（新三板上市公司）。



### 齐昊

曾就职于普华永道会计师事务所审计部（国际之一），曾任李嘉诚先生的和记黄埔联营机构TOM集团COC（香港主板上市股票代码：2383）财务负责人；多家海内外上市公司财务总监。



### 陆满平

中国社会科学院产业经济学博士后，金融学教授，清华大学客座教授，平安证券有限公司投资银行总部执行总经理



### 刘胜

中科招商基金原投资总监、总助，曾任汉富控股有限公司副总裁，现任云胜投资总经理。



### 崔凯

北大纵横管理咨询集团合伙人，上海交通大学安泰经济与管理学院兼职教授，加利福尼亚大学高级访问学者。曾担任新农开发（600359）、亚盛集团（600108）和保龄宝（002286）等多家上市公司独立董事。多次就热点话题接受CCTV、中国经营报、阿里巴巴等媒体采访，主讲的《资本运营》课程视频先后在国内三十多家电视台播出。



### 任爱民

毕马威企业咨询（中国）有限公司合伙人，主管中国区战略澄清和组织转型业务，为企业提供从战略澄清、组织结构设计、业务流程优化到人力资源管理提升的一体化增值服务



### 房西苑

著名国际投资融资顾问，清华紫光汇思通管理咨询公司首席咨询师，同时兼任北京大学国情研究中心研究员，北京大学兼职教授，清华大学兼职教授，中国科学院研究生院兼职教授，美国项目管理协会会员兼培训教授



### 王雷

新时代企业产品战略导师，曾任新浪网第一任产品总监，初创团队核心成员，决胜教育集团（代码：836544）总裁，21世纪不动产集团（美国纽交所上市）、赶集网、百合网、点击科技公司副总裁，独立投资人



### 程海晋

出生近代上海金融世家，曾任通用电气（GE）业务发展与并购部中国区总监，霍尼韦尔（Honeywell）业务拓展与并购部亚太区总监，法国巴黎银行（BNP Paribas）投资银行部亚太区高级经理，中银香港（BOCHK）稽核部高级主任，同时任清华-澳洲麦考瑞大学应用金融硕士专业的客座教授、麦考瑞大学商学院荣誉学者。



### 钱栋玉

企业转型升级系统（CTU-Model）创始人，A股金轮股份（002722）原执行总裁，曾任搜布等多家B2B互联网百强公司董事、英伦家纺Sanfond公司董事总经理。





### 课程收获

Lesson harvest

- ⊙ 明晰国内金融体系，洞悉资本的底层逻辑
- ⊙ 全方位解读资本市场，优化融资体系，锁定投资机遇
- ⊙ 把握最新金融科技及金融工具，推动产融结合实践
- ⊙ 掌握新商业时代的企业模式、商业战略和公司治理结构



### 投行资源

Investment Banking Resources

红杉资本、鼎晖投资、IDG资本、中金、九鼎投资、清科创投、中科招商、黑马创投、中融国际、中植集团、中金集团、中融集团、宏时资本、招商证券、中信证券、西部证券、中信建投、国泰君安、中国投资协会等。



### 参加对象

Participant

- ⊙ 致力于实现企业资本价值的企业家
- ⊙ 有融资需求的企业董事长、总经理、资本运营负责人
- ⊙ 拟上市企业董事长、总经理、资本运营负责人
- ⊙ 实业家转型投资家的企业家



### 学制学费

School system tuition

学制两年，每两个月集中授课2-3天

学费：**16.8**万/人，清华校友及老学员推荐9.8万元/人，餐费住宿费游学费用自理。