



招生简章

STUDENT RECRUITMENT BROCHURE

▶  
**HIGH END  
SEMINAR**

**实战型财务总监 CFO 高端研修班**

——源自清华财务总监（CFO）班

# 课程背景

---

## COURSE BACKGROUND



随着大数据时代的发展，对传统会计工作的挑战也随之加大，单纯的传统型会计已经无法满足高速发展的企业需求，转型成为参与企业管理、规划，并对管理层提供决策支持、帮助企业解决危机、提升竞争力的财务管理者势在必行！

实战型财务总监（CFO）班（源自清华大学财务总监（CFO）班）结合职业财务管理者的特点，专为财务管理者订做。在开办近十年财务专业课程的经验引导下，不断打磨和优化本课程，已经逐步确立了在国内财务管理培训领域的领先与权威性。

课程将帮助企业财务管理者培养战略性思维，成功担当连接战略、流程和信息的纽带，积极参与企业价值最大化战略的制定；了解 CEO 的决策思维，提升与 CEO 以及各职能部门的有效沟通；学习结合企业的未来战略和经营决策，做出最有利于企业的筹划，为财务总监的战略转型保驾护航。

## 课程帮助

---

### COURSE HELP







# 学员收益

---

## STUDENT BENEFITS

重新界定财务管理的多重职能，明确财务管理者的企业管理核心地位、培养战略性思维，强化财务管理者对企业的全局财务管理，提升运筹帷幄能力、把握企业战略，成为企业变革的推动者、更精准的财务分析，娴熟面对资本市场，更好地处理投资者关系、财务管理领导力的塑造，实现更高效的管理，支持企业核心竞争力

# 课程帮助

---

## COURSE HELP

### **特设课程 精心设计**

本班专为企业家及分管财务的高管所设计通过学习预算预测、内部控制、决策支持、风险管理、成本分析等模块，培养战略性思维，强化财务管理对企业的全局财务管理，提升运筹帷幄能力。

### **雄厚师资 久经战阵**

强大的师资阵容，著名高校的专家教授和知名企业有丰富实战经验的高层财务管理专家。更精准的财务分析，娴熟面对资本市场，更好地处理投资者关系。

### **专业服务 人本管理**

班级配备专职班主任，为学员的学习生活提供专业服务和人性化管理，及时反映需求，不断更新课程，优化师资。





## 财务战略管理模块

### 核心课程一：公司财务战略与前瞻

财务战略的制定方法

企业资金投放战略方案的设计与实施

资本市场选择与企业融资渠道分析

企业价值链管理

### 核心课程二：宏观经济分析与战略管理

宏观经济分析与企业发展机遇

企业经营谋略与提升战略

战略思维与管理创新

经济全球化规则与国际化战略



## 公司治理与集团管控模块

### 核心课程一：公司治理与集团财务管控

治理中的激励与约束机制

产权制度和企业法人治理结构

公司治理结构与集团财务控制体系

国内外公司治理案例分析与讨论

### 核心课程二：集团管控及风险管理

集团财务管控框架设计

集团管控财务管理框架

多元化集团基于战略和战略性运营进行管控

专业化企业通过核心能力和协作机制来控制风险







## 企业上市操作实务 与资本运作模块

### 核心课程一：企业上市战略选择与实施流程

国内外资本市场新格局与 IPO 发展趋势  
企业上市的地点、时机与方式的优化选择  
国际资本市场上市融资的问题  
海外上市流程、审批、监管及注意事项

### 核心课程二：私募股权投资与上市法律风险防范

私募股权投资基金概述篇  
企业承接私募投资的股权设计篇  
与私募对赌协议的安排  
IPO 大败局分析[被否决案例分析]



## 财税实务管理模块

### 核心课程一： 发票税务风险的防范与管控

公司发票专题篇  
发票类税务案例及政策解析  
经营活动中发票的风险点提示及规避方法  
公司防控税务风险体系的规划建立与运用

### 核心课程二： 税务筹划管理

节税工具及管道选择  
销售活动中的节税安排  
防控风险的税务管理体系的建立与运用  
税务危机（争议）应对思路及案例分析







## 全面预算与成本管控模块



## 内部控制与风险管理模块



### 核心课程一：全面预算管理

预算在企业运营中的重新定位

编制预算的有效工具

预算与绩效考核

具体方法与案例分析

### 核心课程二：成本管理

企业成本战略设计

突破企业边界的成本管理

成本管理办法

成本控制的目标考核

### 核心课程一：企业内部控制与风险管理

内部控制的绩效标准的设计

内部控制机制的实施与应用

内控的建立和执行

企业风险的种类与改善机制

### 核心课程二：财务诊断与风险防范

企业财务诊断性质和必要性

财务诊断中的特殊问题

企业财务诊断报告

运用财务制度进行风险管理





## 财务报表分析与 现金流管理模块

### 核心课程一:财务报表分析与企业经营决策

资产负债表分析与经营决策

利润表分析与经营决策

现金流量表分析与经营决策

价值分析与企业价值决定

### 核心课程二: 企业现金流管理

现金预算管理

如何准确预测未来现金流量

建立自己公司的现金流量管理机制

根据现金流量表的现金流管理



## 管理素质提升模块

### 核心课程一: 财务高管领导力提升与领导艺术修炼

领导艺术的本质

领导力的价值体现

领导艺术的学习借鉴

领导艺术的自我参悟

### 核心课程二: 财务诊断与风险防范

沟通的本质

跨部门沟通的技巧

人际冲突处理

管理情商的技巧解析





# 授课师资

## TEACHING STAFF



### 臧日宏

著名财税与资本运营专家、原中国农业大学经济管理学院金融系主任、中国农业大学经济管理学院教授



### 温兆文

著名国际财务管理专家，中国企业财务管理实战派“头牌讲师”曾担任摩托罗拉等多家国外著名公司财务总监等职位



### 史炜

清华大学、北京大学等高校客座教授、著名经济学家，国家发展和改革委员会经济体制与管理研究所产业室主任



### 王景江

国家会计学院客座教授，清华大学、北京大学客座教授，国资委职业经理中心高级培训师 世界税收联合会财税研究员



### 陈晋蓉

著名的财务管理与资本运营专家、现任清华大学经济管理学院高级管理培训中心、北京联合大学教师



### 潘向龙

国务院发展研究中心专家组成员中国、传媒大学教授、博士生导师中国社科院经济研究所研究员



### 陈光

中央财经大学经济学院副教授、中财教育网总经理、国际知名企业从事投资融资财务管理近十年中国注册税务师



### 于宝刚

曾任金融时报经济部主任、中国金融信息主编、中国新技术创业投资公司资金部总经理金鹏期货公司常务副总经理



### 张鹏

财政部科研所研究员，经济学博士。担任财政部综合经济预测与财政政策分析组成员财政政策研究组主要负责人



### 吴少平

现任首都经济贸易大学工商管理学院教授、兼任美国南太平洋大学博士生导师、北京技术经济与管理现代化研究会副秘书长



### 睢国余

北京大学经济学院前任副院长、党委书记现任北京大学经济研究所所长，北京大学社会科学部学术委员会副主席



### 吴春明

特咨询培训公司首席财务管理咨询师、瑞典CELEMI 国际培训公司认证培训师。具有15年以上的跨国公司财务管理经验



### 杨念祖

中国注册会计师，著名财务专家，实战派讲师、教育部学校规划发展中心特聘专家和君咨询集团特聘专家顾问



### 纪可人

国务院发展研究中心市场经济研究所研究员香港亚洲金融高峰论坛特邀嘉宾并在分会场发言



### 边志广

中国注册税务师，中国著名“财税三栖”实战专家曾担任某财税学校校长，某税务局征收分局副局长



### 杨立国

实战咨询派管理和财务专家、海川视野咨询集团联合创始人上海视野知成企业管理咨询公司总经理国际注册咨询师(CMC)



### 齐昊

曾就职普华永道会计师事务所审计师、曾任曾任澳大利亚 KAPB 集团财务副总裁、曾任香港主板上市财务总监



### 李欣

会计与审计职业经历，八年投资、集团公司高层管理（财务总监、副总经理、总经理职业经历



# 报名须知

PRACTICAL FINANCIAL  
DIRECTOR ADVANCED  
TRAINING COURSE

## 学习对象

财务高管、财务总监以及承担类似角色的副总裁或财务管理负责人、具有 5 年以上（含）高层管理工作经验

## 学制安排

学制一年，滚动式招生，两个月集中上课 3 天

## 学习费用

人民币 29800/人（含授课费、资料费、茶点、交通食宿自理）

## 教学管理

研修班设班主任一名，负责相关的教学管理工作；由班主任协助组建班委会，选举班长班委会人员，协助教学管理

## 联谊活动

班委会组织酒会、球赛、同学联谊、互访企业、成立班级企业等活动、评选优秀学员，颁发优秀学员荣誉证书

## 报名程序

提交报名表、申请材料 → 审核 → 发入学通知书 → 缴纳学费 → 报到 → 入学

## 报到资料

1、身份证复印件一份 2、学历证明复印件一份 3、两寸免冠证件照 2 张